



Sisu Produkter AS

SISU Produkter AS ble etablert i 1966 av Arne Hegna. Firmaet er lokalisert på Kløfta, 12 mål stor industritomt, bygget for formålet.

SISU er importør av utstyr og redskap til traktorer og kompaktmaskiner.

20 agenturer fra 9 ulike land – innenfor EU

SISU har et frittstående forhandlernettt over hele landet. Du finner våre produkter på ca 100 utsalgssteder over hele landet.

Import, engros bedrift – traktorredskap

Siste frie, privateide aktør. *SISU følger traktoren over i nye
bransjer*

Omsetning: 80 mill/ ant ansatte: 15

Sterkt brand, god markedsposisjon – markedsledere på
enkelte områder

Snøfresere

Traktorhengere

Flishuggere

Konkurransesituasjonen i bransjen = knallhard

AK kjøpt opp av Bertel O Steen.

FK reorganisert og styrker seg

Nye aktører i bransjen

Produsenter

Produsenter

Produsenter

20 produsenter – 9 land i Europa

SISU produkter AS
15 ansatte

SISU sender ut
100 000 kataloger,
2 g i året til
sluttbrukere

FOR-
HANDLER

SISU HANDEL
SISU HEST&HUSDYR

FOR-
HANDLER

Sluttbruker

SISU
HEST OG HUSDYR

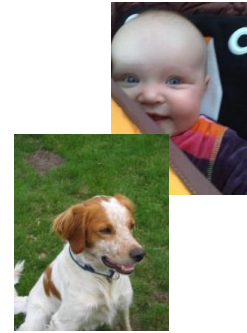


Ca 100 forhandlere

Sisu omsetter for ca 80 mill

- Hvem er jeg ?

- Birgitte Hegna 58 år, gift
- 3 voksne sønner + litt til



- Utdanning:

- 1975 – 1980 reklame/ markedsføring
- 1982-85 Sosialhøgskolen
- Mastergrad i ledelse og strategifag, BI

- Arb.erfaring

- Privat og offentlig sektor – pendlet
- Prosjektleder for komplekse utviklingsoppgaver – kommunalt og interkommunalt
- Helse- og sosialsjef, bydel i Oslo + Skedsmo kommune
- Manager I KPMG AS
- Fakultetsdirektør på UiA

- Aug 2005 – 100 % eier og adm.dir Sisu Produkter AS

Et gjennomført generasjonsskifte - Refleksjoner og erfaringer jeg har gjort meg:

- Familiært - mer krevende enn vi var forberedt på
- Et arveoppgjør mens foreldre fortsatt lever
- Økonomisk, en kostnadskrevenende prosess.
 - Ca kr 700 000 Deloitte
- Prosessen medførte usikkerhet i firma
 - omsetningen sank
 - ansatte søkte seg bort
- Mange hensyn å ta, men vi ble enige om en løsning som alle kunne leve med
 - 5 års nedbetaling
 - Livslang sikring av foreldre

Når beslutningen var tatt – skapte en kraftig energi i selskapet, mer målrettet og visjonær !

- Vi **måtte** vokse!
- Jeg har ikke faglig peiling
- Valgte å lytt til magefølelsen
- Var vel litt dristig...
- Reflekterte høyt m ansatte
- Dette skapte fellesskapsfølelse
- Ble kåret til Årets leder
- Doblet omsetningen
- Etablert et nytt selskap
- **Ser positivt på framtiden!**



Eier- og lederrollen ivaretas av en og samme person

- Fordeler v 100 % eier & lederskap:
 - Økt kontroll og eierskap
 - Risikomulighet – hvis man tør & ønsker
 - Kort vei mellom beslutning og gjennomføring
 - Fordel å ikke være fagperson, mer fokus på ledelse & andre eksterne oppdrag/ roller.
- Ulemper:
 - «Smått»/ introvert, manglende impulser
 - Kortsiktighet pga av få el fraværende strategiske valg for bedriften
 - Vanskelig ved oppkjøpshenvendelser...

Hva nå?

- 2012-14: 3 oppkjøpshenvendelser
- Ingen gode prosesser og/ eller resultat
- Høsten: 2014
- I ferd med å *loope* 2004 situasjonen i firma
- Behov for en beslutning:
 - 2015/ 2016 nye eiere av firma
 - Bankens rolle
 - Ny energi i selskapet



- Sisu Produkter AS:
birgitte.hegna@sisu.no
- 918 59866
- Takk for meg !